

## PROCESSI PER L'ASSICURAZIONE DI QUALITÀ DELLA RICERCA DI ATENEO

Macro Processo	A.Definizione di obiettivi per la Ricerca e distribuzione delle risorse
Descrizione generale	<p>Il processo riguarda in particolare la sezione del "Piano Integrato di Ateneo"(da noi Strategia per la qualità e sezione Il Piano strategico)che definisce una strategia trasparente sulla Ricerca, tenendo conto dei propri punti di forza e di debolezza, delle minacce e opportunità provenienti dall'esterno e del contesto accademico e sociale.</p> <p>Obiettivi e strategie di Ricerca di Ateneo devono essere chiaramente definiti, indicando con precisione come sono ripartite tra i Dipartimenti e le altre strutture le responsabilità e le risorse nella gestione della Ricerca e nell'acquisizione delle risorse e dei servizi necessari.</p> <p>Obiettivi e strategie di Ricerca di Ateneo devono tenere in considerazione gli esiti delle valutazioni ricevute da enti esterni (MIUR, ANVUR, ecc.).</p> <p>Per ciascun obiettivo di Ricerca di Ateneo devono essere individuati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ gli indicatori necessari per la misurazione dei risultati; <input type="checkbox"/></li> <li>▪ la metrica degli indicatori; <input type="checkbox"/></li> <li>▪ i target e i risultati attesi rispetto all'obiettivo; <input type="checkbox"/></li> <li>▪ le azioni pianificate e i relativi risultati attesi; <input type="checkbox"/></li> <li>▪ le tempistiche prefissate; <input type="checkbox"/></li> <li>▪ le risorse necessarie; <input type="checkbox"/></li> <li>▪ le responsabilità per l'attuazione delle attività.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/>Per ciascun obiettivo di Ricerca di Ateneo devono inoltre essere indicati con precisione i criteri e le modalità di distribuzione delle risorse ai Dipartimenti e altre strutture, prevedendo criteri premiali basati sulla valutazione dei risultati della Ricerca definiti da VQR e SUA-RD, oltre ad eventuali altri sistemi di valutazione.</p> <p>I risultati del Processo A.01 sono dati di ingresso al Processo X<input type="checkbox"/></p>

<b>Processo</b>	<b>A.01 - Definizione di obiettivi e strategie di Ricerca di Ateneo</b>
Finalità	Elaborazione e approvazione di un documento, parte integrante della SUA-RD di Ateneo, in cui sono definiti e descritti obiettivi e linee strategiche relativi alla Ricerca di Ateneo.
Responsabilità primaria	Rettore OO.AA.
Responsabilità di supporto / delega	Delegato per la Ricerca
Modalità operative di realizzazione dell'attività	Il delegato rettorale per la Ricerca predispose per la SUA-RD un documento annuale in cui sono definiti e descritti obiettivi e strategie relativi alla Ricerca di Ateneo. Obiettivi e strategie devono essere coerenti con il Piano Integrato di Ateneo di cui sono parte. Il documento deve essere approvato dagli OO.AA..
Tempistica	Entro il mese di Gennaio di ogni anno $n$ per il triennio $n÷n+2$ , a meno di scadenze specifiche dettate da enti esterni.
Note	

<b>Processo</b>	<b>A.02 - Distribuzione delle risorse</b>
Finalità	Definizione delle modalità di distribuzione delle risorse per gli obiettivi e le attività di Ricerca di Ateneo.
Responsabilità primaria	Rettore OO.AA.
Responsabilità di supporto / delega	Delegato rettorale per la Ricerca
Modalità operative di realizzazione dell'attività	Il delegato per la Ricerca propone agli OO.AA. i criteri e le modalità di distribuzione delle risorse ai Dipartimenti e alle altre strutture, prevedendo criteri premiali basati sulla valutazione dei risultati della Ricerca definiti da VQR e SUA-RD, oltre a eventuali altri sistemi di valutazione. Le modalità operative con cui vengono ripartite le risorse devono essere poste all'approvazione degli OO.AA..
Tempistica	Entro il mese di Gennaio di ogni anno $n$ per il triennio $n÷n+2$ , a meno di scadenze specifiche dettate da enti esterni.
Note	

Processo	A.03 - Attuazione delle attività di Ricerca
Finalità	<p>Programmazione e messa in opera delle attività di Ricerca da parte dell'Ateneo e dei Dipartimenti e altre strutture.</p> <p>Il presente processo riguarda l'attuazione delle attività di Ricerca da parte dei Dipartimenti e delle altre strutture e il loro monitoraggio in termini di applicazione delle strategie di Ateneo e di risultati conseguiti.</p> <p>L'attuazione delle attività di Ricerca è in capo ai Dipartimenti e alle altre strutture <b>di ricerca</b>. I processi di gestione per l'Assicurazione della Qualità delle attività di Ricerca dei Dipartimenti sono descritti nei documenti disponibili all'indirizzo web <a href="http://www.....">http://www.....</a></p> <p>I risultati del Processo A.03 sono dati di ingresso al Processo X.</p>
Responsabilità primaria	<p>Direttore Generale <input type="checkbox"/> Direttori di Dipartimento e di altre strutture <b>(indicherei solo Direttori di Dipartimento e di altre strutture di ricerca, non il DG)</b></p>
Responsabilità di supporto / delega	<p>Delegato rettorale per la Ricerca</p>
Modalità operative di realizzazione dell'attività	<p>Le modalità operative per la programmazione e messa in opera delle attività di Ricerca previste a livello di Dipartimento e altre strutture sono descritte nei documenti "Sistema di gestione di AQ Ricerca Dipartimentale" specifici dei singoli Dipartimenti o altri documenti analoghi.</p>
Tempistica	<p>Definita dalle singole pianificazioni di attività.</p>
Note	

Processo	A.04 - Monitoraggio delle attività di Ricerca
Finalità	<p>Monitoraggio delle attività di Ricerca dei Dipartimenti e altre strutture <b>di ricerca</b> e dei risultati conseguiti.</p> <p>Il presente processo riguarda il monitoraggio in termini di applicazione delle strategie di Ateneo e di risultati conseguiti.</p> <p>Le attività di monitoraggio sono in capo al Presidio di Qualità di Ateneo e devono riguardare, in generale, lo stato di avanzamento delle attività di Ricerca previste e, in particolare, gli indicatori individuati nel Processo X come necessari per la misurazione dei risultati conseguiti.</p> <p>Gli esiti dei monitoraggi devono essere periodicamente presentati agli Organi di Governo e ai Dipartimenti e altre strutture.</p> <p>I risultati del Processo A.04 sono dati di ingresso al Processo X e al Processo Y.</p>
Responsabilità primaria	Presidio Qualità di Ateneo
Responsabilità di supporto / delega	Responsabili Qualità di Dipartimento (RQD) e figure equivalenti per le altre strutture <b>di ricerca</b>
Modalità operative di realizzazione dell'attività	<p>Il Presidio Qualità di Ateneo verifica lo stato di attuazione delle attività di Ricerca previste sia a livello di Ateneo che di Dipartimento e altre strutture. Il Presidio Qualità di Ateneo acquisisce contestualmente i risultati ottenuti (espressi attraverso gli indicatori individuati nell'Attività xxx).</p> <p>L'attività di monitoraggio viene svolta con l'ausilio dei RQD. Gli esiti dei monitoraggi devono essere presentati agli OO.AA. e ai Dipartimenti e alle altre strutture.</p>
Tempistica	L'attività di monitoraggio è per definizione continua.
Note	I dati del monitoraggio devono essere inviati al Delegato rettorale e ai Direttori di Dipartimento con cadenza almeno annuale.

Processo	A.05 - Riesame
Finalità	<p>Elaborazione di un documento di riesame delle attività di Ricerca.</p> <p>Il presente processo riguarda le attività di riesame (autovalutazione) delle attività di Ricerca in termini di modalità di attuazione e di risultati conseguiti. Le attività di riesame (autovalutazione) sulle modalità di attuazione delle attività di Ricerca e sui risultati conseguiti sono in capo al Delegato rettorale per la Ricerca e consistono principalmente in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ individuazione di punti di forza; ☐</li> <li>☐ individuazione di aree di criticità; ☐</li> <li>☐ definizione di eventuali azioni correttive; ☐</li> <li>☐ definizione di azioni di miglioramento.</li> </ul> <p>I risultati del Processo A.05 sono dati di ingresso al Processo Y e al Processo Z. ☐</p>
Responsabilità primaria	Delegato rettorale per la Ricerca.
Responsabilità di supporto / delega	Presidio Qualità di Ateneo.
Modalità operative di realizzazione dell'attività	<p>Il Delegato rettorale per la Ricerca di Ateneo predispone <b>un documento di riesame</b> in cui vengono analizzate le modalità di attuazione delle attività di Ricerca e i risultati conseguiti rispetto a quelli attesi. I dati da considerare sono quelli in uscita dal Processo 3. Il documento deve portare all'individuazione di punti di forza e di criticità e alla eventuale proposta di azioni di correzione, anche in relazione ad avvenuti mutamenti del contesto esterno (minacce e opportunità).</p>
Tempistica	In tempo utile per l'aggiornamento del Piano Integrato di Ateneo.
Note	

Processo	A.o6 Valutazione dei risultati conseguiti
Finalità	<p>Elaborazione di un documento di valutazione delle attività di Ricerca in relazione al processo di AQ seguito, parte integrante della Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione di Ateneo</p> <p>Il presente processo riguarda la valutazione esterna delle attività di Ricerca in relazione al processo di AQ seguito. Gli esiti della valutazione devono essere periodicamente presentati agli Organi di Governo dell'Ateneo e ai Dipartimenti (e/o altre strutture).</p> <p>I risultati del Processo A.o6 sono dati di ingresso al Processo X.</p>
Responsabilità primaria	Nucleo di Valutazione di Ateneo
Responsabilità di supporto / delega	
Modalità operative di realizzazione dell'attività	<p>Il Nucleo di Valutazione di Ateneo predispone eventuali riflessioni e valutazioni all'interno della Relazione Annuale, sulla base dell'analisi della SUA-RD Parte III.</p> <p>I dati da considerare sono quelli in uscita dal Processo X e dal Processo Y.</p>
Tempistica	Entro il mese di Giugno, a meno di scadenze specifiche dettate dall'Ateneo.
Note	