

### Schema degli obiettivi e delle azioni per la Didattica

| Obiettivo strategico   | Obiettivo operativo  | Azioni  | Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo (UNISANNIO)  | Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo (DEMM)  |
|--|--|---|---|--|
| Favorire la regolarità delle carriere degli studenti e ridurre la dispersione universitaria              | Migliorare le <i>performance</i> dei neo-immatricolati nella transizione tra il primo e il secondo anno di corso | Erogazione di precorsi e attività didattiche integrative, per un ammontare complessivo di 300 ore, per futuri studenti e neo immatricolati che, all'esito del test di ingresso, abbiano conseguito obblighi formativi aggiuntivi (OFA).   | <b>1)</b> Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU, in rapporto alla coorte di immatricolati nell'A.A. precedente<br><br><i>Baseline:</i> 0,292 (29,2%)<br><u>Target 2021:</u> 0,38 (38%) | <b>1)</b> Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU, in rapporto alla coorte di immatricolati nell'A.A. precedente<br><br><i>Baseline:</i> 0,35 (35%)<br><u>Target 2021:</u> 0,38 (38%) |
|  |  | Potenziamento delle attività di orientamento <i>in itinere</i> e monitoraggio delle carriere, per gli studenti iscritti al primo anno di corso.   |   |  |
|  |  | Erogazione di servizi di tutoraggio, per un ammontare complessivo di 630 ore, da parte di studenti iscritti all'ultimo anno di corso di studio e in regola con gli esami, per gli studenti che nel corso della carriera accademica riscontrano difficoltà nel superamento di specifici esami di profitto. |   |  |
|  |  | Erogazione di borse di studio, di ammontare pari a 250 €, per studenti che si iscrivono al secondo anno avendo conseguito almeno 40 CFU.  |   |  |
| Incrementare il numero di studenti che conseguono il titolo accademico entro la durata normale del ciclo | Incrementare il numero di studenti che conseguono il titolo accademico entro la durata normale del ciclo         | Erogazione di premi di studio, di ammontare pari a 300 €, per gli studenti che conseguono il titolo accademico entro la durata normale del corso.   | <b>2)</b> Proporzione di laureati (L, LMCU) entro la durata normale del corso<br><br><i>Baseline:</i> 0,295 (29,5%)<br><u>Target 2021:</u> 0,36 (36%)   | <b>2)</b> Proporzione di laureati (L, LMCU) entro la durata normale del corso<br><br><i>Baseline:</i> 0,289 (28,9%)<br><u>Target 2021:</u> 0,36 (36%)  |
|  |  | Erogazione di 1.200 ore di didattica integrativa, svolta da docenti e rivolta agli studenti che nel corso della carriera universitaria riscontrano difficoltà nel superamento di specifici esami di profitto.   |   |  |

|  |   |  |   |  |
|--|---|--|---|--|
|  | di studi  | Allestimento di spazi e servizi per l'implementazione della teledidattica  |   |  |
|  |   | Potenziamento delle attività di orientamento <i>in itinere</i> e di monitoraggio delle carriere, per agli studenti in ritardo con il sostenimento degli esami di profitto  |   |  |
| <b>Migliorare la qualità dell'organizzazione didattica e rafforzarne il sistema di valutazione</b> | Potenziare le attività di rilevazione delle opinioni degli studenti, con riferimento alla qualità dell'organizzazione didattica | Miglioramento degli aspetti organizzativi concernenti i processi di programmazione dell'offerta didattica, di gestione delle attività e dei servizi di formazione e di comunicazione agli studenti (con particolare attenzione al tema della tenuta delle Schede insegnamento e dei siti web dei CdS)                      | <b>3) Implementazione di un Sistema di <i>Student Satisfaction</i> di Ateneo avente ad oggetto la qualità dell'organizzazione didattica</b><br><br><i>Baseline: Off</i><br><u>Target 2021: On</u> |  |
|  |   | Sviluppo del Sistema di rilevazione delle opinioni degli studenti, attraverso la sperimentazione di nuovi strumenti e regole di processo (modello di questionario, regole di somministrazione, ruolo dei docenti nel processo di somministrazione) in merito alla valutazione della qualità dell'organizzazione didattica. |   |  |
| <b>Accrescere l'attrattività dell'offerta formativa e la sostenibilità della</b>                   | Stabilizzare il numero di immatricolati   | Potenziamento delle attività di orientamento in ingresso e di comunicazione  | <b>4) Stabilizzazione del numero dei nuovi iscritti</b><br><br><i>Baseline: 1.265</i><br><u>Target 2021: 1.265</u>  | <b>4) Stabilizzazione del numero dei nuovi iscritti</b><br><br><i>Baseline: 473</i><br><u>Target 2021: 473</u> |
|  |   | Accordi tra Atenei finalizzati alla qualificazione/razionalizzazione dell'offerta formativa e allo sviluppo di iniziative di <i>e-learning</i>   |   |  |

|   |  |   |   |  |
|---|--|---|---|--|
| <b>didattica</b>  | Adeguare la dotazione organica del personale docente, con particolare riguardo ai settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti | Incremento della quota di docenti di ruolo, indicati come docenti di riferimento, appartenenti a SSD di base e caratterizzanti  | <b>5) Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati</b><br><br><i>Baseline: 0,887</i><br><u>Target 2021: 0,900</u> | <b>5) Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivati</b><br><i>Baseline: 0,857<sup>1</sup></i><br>Target 2021: 0,900 |
| <b>Migliorare il collegamento con il mondo del lavoro in risposta alle istanze provenienti dal territorio</b> | Potenziare l'offerta formativa di terzo livello in coerenza con le dinamiche del mercato del lavoro  | Attivazione di un Corso di laurea professionalizzante per la formazione di "Tecnici per l'Industria dolciaria"<br><hr/> Attivazione di un Master in "Comunicazione del Vino e del Territorio" | <b>6) Attivazione dei Corsi formativi di III livello</b><br><br>Baseline: Off<br>Target 2021: On  |  |

<sup>1</sup> Rilevazione al 31/05/2020

**Schema degli obiettivi e delle azioni per la Ricerca**

| <b>Obiettivo Strategico</b>  | <b>Obiettivo Operativo</b>  | <b>Azioni</b>  | <b>Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo di Ateneo</b>   | <b>Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo del DEMM</b>   |
|--|---|--|---|--|
| <b>Aumentare la popolazione di studenti dei corsi di dottorato</b> | Aumentare le risorse per finanziare le borse di dottorato.  | Aumentare il numero di borse, attraverso il reperimento di fondi di finanziamento (dottorati industriali, convenzioni di ricerca, progetti finanziati)                                       | <b>7)</b> Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti.<br><br><i>Baseline:</i> 21.10%<br><u>Target 2021:</u> 23%                    | Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti.<br><br><i>Baseline:</i> 14%<br><u>Target 2021:</u> 15%                  |
| <b>Potenziare il finanziamento esterno della ricerca</b>           | Incrementare la partecipazione a bandi competitivi e alla stipulazione di commesse per la ricerca   | Stimolare la partecipazione a bandi competitivi.<br>Rafforzare i programmi di trasferimento tecnologico.<br>Intensificare la comunicazione dei risultati della ricerca al mondo industriale. | <b>8)</b> Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi.<br><br><i>Baseline:</i> 12,08%<br><u>Target 2021:</u> 14% | Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi.<br><br><i>Baseline:</i> 3%<br><u>Target 2021:</u> 4% |
| <b>Aumentare il patrimonio di giovani ricercatori</b>              | Incrementare il numero di borse di studio ed assegni di ricerca   | Intercettare i fondi per il finanziamento di borse di studio ed assegni di ricerca   | <b>9)</b> Numero di Borse di studio ed Assegni di ricerca<br><br><i>Baseline:</i> 96<br><u>Target 2021:</u> 100   | Numero di Borse di studio ed Assegni di ricerca<br><br><i>Baseline:</i> 15<br><u>Target 2021:</u> 17   |
| <b>Rafforzare la produttività scientifica</b>                      | Incrementare la produzione di pubblicazioni su riviste Q1 e Q2 (per i settori bibliometrici) e di fascia A e monografiche (per i settori non bibliometrici) | Orientare la pubblicistica verso sedi di impatto elevato.<br>Attuare processi premianti per incentivare la pubblicistica di impatto maggiore.  | <b>10)</b> Percentuale di docenti e ricercatori che hanno pubblicato almeno due lavori Q1/Q2, fascia A/Monografia nel triennio.<br><br><i>Baseline:</i> 71%<br><u>Target 2021:</u> 73%                    | Percentuale di docenti e ricercatori che hanno pubblicato almeno due lavori Q1/Q2, fascia A/Monografia nel triennio.<br><br><i>Baseline:</i> 43%<br><u>Target 2021:</u> 45%                |

## Schema degli obiettivi e delle azioni per la Terza missione

| Obiettivi strategici  | Obiettivi operativi   | Azioni  | Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo Di Ateneo   | Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo del DEMM |
|---|---|---|--|---|
| <b>Generare innovazione</b>   | Creare strumenti organizzativi per generare innovazione   | Dotarsi del regolamento brevetti e tutela della proprietà intellettuale e del regolamento spin-off e start-up<br><br>Riorganizzare il processo. | <b>11)</b> Redazione regolamento On/Off)<br><br>Redazione del documento di riprogettazione del processo (on/off)<br><br><i>Baseline: Off</i><br><u>Target 2021: On</u> |   |
| <b>Valorizzare e trasferire i risultati di ricerca e innovazione</b>      | Sviluppare azioni di interlocuzione individuale e aggregata con gli stakeholder, in particolare verso il territorio di riferimento, anche partecipando a reti e consorzi per allargare la domanda potenziale di innovazione | Effettuare iniziative di trasferimento della conoscenza e del know-how tecnologico.   | <b>12)</b> Numero di convenzioni e accordi quadro<br><br><i>Baseline: 6</i><br><u>Target 2021: 14</u>  |   |
| <b>Migliorare la conoscenza nel settore delle professioni</b>             | Sviluppare attività di interlocuzione con gli ordini professionali  | Effettuare almeno 2 convenzioni quadro con gli ordini professionali   | <b>13)</b> Numero di convenzioni quadro stabilite con ordini professionali<br><br><i>Baseline: 0</i><br>Target 2021: 2   |   |
| <b>Università HUB del sistema culturale del territorio di riferimento</b> | Sviluppare attività di interlocuzione con organizzazioni culturali del territorio   | Effettuare almeno 5 iniziative di divulgazione scientifica e culturale  | <b>14)</b> Numero di iniziative destinante ad un pubblico non accademico<br><br><i>Baseline: 2</i><br>Target 2021: 5   |   |

### Schema degli obiettivi e delle azioni per i Servizi agli studenti

| Obiettivi strategici  | Obiettivi operativi                             | Azioni   | Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo Di Ateneo  | Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo del DEMM   |
|---|---|--|---|---|
| <p><b>Migliorare la qualità dei servizi agli studenti</b></p> | <p>Aumentare la soddisfazione dei laureandi</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualità degli ambienti di studio, dei laboratori didattici e informatici</li> <li>- Redigere una Carta dei Servizi</li> <li>- Azioni di orientamento motivazionale durante il percorso formativo</li> <li>- Test di autoapprendimento in modalità E-learning</li> <li>- Promuovere la progettazione e l'attivazione di attività didattiche che permettano agli studenti di confrontarsi con problemi e metodi di ricerca, compatibili con la loro preparazione</li> </ul> | <p><b>15)</b> Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio.</p> <p><i>Baseline:</i> 90,501<br/><u><i>Target 2021:</i></u> 91,00</p> | <p>Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio.</p> <p><i>Baseline:</i> 94%<br/><u><i>Target 2021:</i></u> 95%</p> |

|  |  |   |  |   |
|--|--|---|--|---|
|  | Migliorare l'equilibrio tra numero di studenti regolari e docenti              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incarichi di collaborazione a tempo parziale agli studenti iscritti ai vari corsi di studio dell'Università.</li> <li>- Borsa di studio di 250€ agli studenti che si iscrivono al II anno e che hanno conseguito almeno 40 CFU.</li> <li>- Migliorare l'attrattività dell'offerta formativa mediante l'incremento dei servizi didattici a distanza.</li> <li>-Potenziare la didattica affiancando corsi tradizionali a corsi tenuti a distanza.</li> <li>- Potenziare le attività di tutorato a distanza.</li> </ul> | <p><b>16) Rapporto studenti regolari/docenti e riduzione di tale rapporto.</b></p> <p><i>Baseline:</i> 14,881<br/><u>Target 2021:</u> 14,70</p>  | <p>Rapporto studenti regolari/docenti e riduzione di tale rapporto.</p> <p><i>Baseline:</i> 16,2%<br/><u>Target 2021:</u> 16%</p> |
| <b>Migliorare i collegamenti tra formazione curricolare e mondo del lavoro</b> | Aumentare le attività di tirocinio curricolare in strutture esterne all'Ateneo | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erogazione di un contributo alle spese sostenute dagli studenti che intendono effettuare il tirocinio (almeno 6 CFU) presso strutture esterne, nella misura di 300€.</li> </ul>  | <p><b>17) Proporzione di studenti iscritti con almeno 6 CFU acquisiti per attività di tirocinio curricolare esterne all'Ateneo nell'anno di riferimento.</b></p> <p><i>Baseline:</i> 0,014<br/><u>Target 2021:</u> 0,020</p> |   |

|   |   |  |   |  |
|---|---|--|---|--|
| <p><b>Facilitare l'accesso al diritto allo studio</b></p> | <p>Aumentare gli interventi di supporto agli studenti finanziario dall'Ateneo</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Borsa di studio di 250€ agli studenti che si iscrivono al II anno e che hanno conseguito almeno 40 CFU.</li> <li>- Premio di studio di 300€ agli studenti che si laureano entro la durata normale del corso.</li> <li>- Erogazione di un voucher per l'acquisto di libri dell'importo di 200€ da destinarsi agli studenti di prima immatricolazione rientranti nella no-tax area.</li> <li>- Ampliamento del fondo da destinare agli studenti part-time per il supporto agli studenti diversamente abili</li> </ul> | <p>18) Proporzione di studenti beneficiari di intervento di supporto finanziato dall'Ateneo.</p> <p><i>Baseline:</i> 0,009<br/><i>Target 2021:</i> 0,05</p> |  |
|---|---|--|---|--|



### Schema degli obiettivi e delle azioni per l'Internazionalizzazione

| Obiettivi strategici  | Obiettivi operativi   | Azioni   | Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo di Ateneo  | Indicatore di conseguimento dell'obiettivo operativo del DEMM   |
|---|---|--|---|---|
| Ampliare la dimensione internazionale della formazione degli studenti | Arricchimento della carriera studentesca con attività di studio, tirocinio e ricerca presso istituzioni estere. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Individuazione di forme di premialità in sede di composizione del voto dell'esame finale per gli studenti che partecipano ai programmi di mobilità. (affidato ai Consigli di Corsi di Studio)</li> <li>- Individuazione di percorsi pre-ordinati che possano indirizzare gli studenti ad una scelta della sede estera e degli insegnamenti che sia adeguata al loro specifico percorso di studio.</li> <li>- Miglioramento delle conoscenze linguistiche in fase di progettazione di mobilità internazionale individuale auspicabilmente con conseguimento di certificazione in accordo agli standard europei (CLAUS)</li> <li>- Standardizzazione delle procedure di riconoscimento dei crediti conseguiti all'estero (Commissione Internazionalizzazione, Delegato alla didattica, Segreteria studenti, Ufficio Mobilità Internazionale e programmi di Mobilità)</li> <li>- Attribuzione di risorse aggiuntive ai partecipanti ai programmi di mobilità.</li> </ul> | <p>19) Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti.</p> <p>Baseline: 0,010<br/>Target 2021: 0,014</p> | <p>Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti.</p> <p>Baseline: 0,018<br/>Target 2021: 0,019</p> |

|  |  |  |   |  |
|--|--|--|---|--|
|  | <p>Potenziamento dell'offerta formativa di III livello attraverso incentivazione della dimensione internazionale del Dottorato</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposta di introduzione dell'obbligatorietà di esperienze di ricerca presso istituzioni estere di almeno 90gg nell'arco dell'attività di dottorato (Collegio dei docenti del Dottorato)</li> <li>- Attivazione o partecipazione a dottorati internazionali. (Dipartimenti)</li> <li>- Promuovere il prestigio del titolo di Doctor Europaeus (Collegio dei docenti del Dottorato, Dipartimenti)</li> <li>- Promuovere il PhD in co-tutela (Ricercatori, Collegio dei docenti del Dottorato, Dipartimenti)</li> </ul> | <p><b>20)</b> Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero.</p> <p><i>Baseline: 0,13</i><br/><u>Target 2021: 0,25</u></p> | <p>Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero.</p> <p><i>Baseline: 0,07</i><br/><u>Target 2021: 0,16</u></p> |
|--|--|--|---|--|