



## Andrea Grazzini

Nazionalità: Italiana

### PRESENTAZIONE

Avvocato amministrativista, esperto in contrattualistica, *utilities*, ambiente.

Founder di AG Studio legale.

Sito web: [www.agstudiolegale.com](http://www.agstudiolegale.com).

Profili linkedin: Andrea Grazzini e AG Studio legale.

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

Esercita la professione di avvocato da oltre **25** anni, è cassazionista dal 2012.

Nel 2013 ha fondato AG Studio legale, ***boutique indipendente di avvocati amministrativisti***, con *focus* su tre settori: (i) **contratti pubblici e privati** (appalti pubblici e concessioni, *project financing*, partenariati pubblico-privati); (ii) **servizi pubblici e utilities** (principalmente nei settori ambientale, idrico, energia); (iii) **ambiente** (transizione energetica, economia circolare). **Studio certificato** in base alla norma **UNI 11871:2022**, sulla gestione in forma organizzata di Studi professionali di Avvocati.

Andrea Grazzini **affianca** imprese (pubbliche, private, quotate in Borsa) e Pubbliche Amministrazioni in decisioni complesse e strategiche e ne tutela il *core business*. Ha patrocinato circa **400** processi amministrativi (più della metà in materia di appalti pubblici e concessioni), discussi davanti ai Tribunali Amministrativi di svariate Regioni e al Consiglio di Stato.

Svolge regolarmente attività di **docenza e convegnistica** per Università e organismi accreditati di formazione. Docente della Scuola forense di Firenze. Autore di svariate pubblicazioni giuridiche in diritto dei contratti pubblici. Co-founder di **PNRR - Avvocati**, rete di professionisti specializzati in PNRR.

#### Expertise in contrattualistica pubblica e PNRR

Si occupa di **appalti, concessioni e project financing**, per lavori, servizi e forniture per conto di stazioni appaltanti (Pubbliche Amministrazioni e circa **50** società a capitale pubblico o enti *in house*), appaltatori e concessionari.

Esperto in questioni di ogni genere relative alle **procedure di affidamento**: programmazione e progettazione; supporto al RUP; scelta della procedura (competitiva o negoziata, affidamenti diretti e *in house*, *intercompany* e imprese comuni); impostazione della *lex specialis* (redazione di bandi, disciplinari e capitolati); assetto soggettivo dei concorrenti e relative regole di qualificazione (ATI, consorzi, società consortili, reti di imprese); requisiti di partecipazione (generali e speciali; antimafia) e di esecuzione; ammissioni ed esclusioni; valutazione delle offerte e attribuzione dei punteggi; aggiudicazione; accesso agli atti; autotutela.

Assiste i Clienti nella **esecuzione** del contratto e nel contenzioso (principalmente in materia di risoluzioni in danno, riserve, penali). E' componente di **Collegi consultivi tecnici**.

Esperto territoriale nella materia 'appalti pubblici' per ANCI, nel Progetto P.I.C.C.O.L.I. 2023-2025 ('*Piani di Intervento per le Competenze, la Capacità Organizzativa e l'Innovazione Locale*'), nel Progetto complesso '*Rafforzamento della capacità amministrativa dei piccoli comuni*'.

Esperto territoriale *senior* in materia di appalti pubblici per ANCI nel Programma operativo complementare al PON "*Governance e capacità istituzionale*" 2014-2020.

Cofondatore e Presidente di PNRR Avvocati - Network Advisory, rete di professionisti specializzati sul **PNRR**.

## AWARDS

**Sole 24 ore:** Studio legale dell'anno – anno 2025, nei settori 'amministrativo appalti' e 'ambiente e infrastrutture'; studio dell'anno– Italia Centro per gli anni 2025, 2024, 2021, 2020, 2019.

**Le Fonti Legal:** Studio legale dell'anno 2024, 2019, 2018. Avvocato dell'anno 2021 per il diritto amministrativo.

**Corriere della Sera:** *Ranking* Studi legali dell'anno 2025 e 2024.

**Milano Finanza Legal Ranking:** Studio legale e Professionista *selected* per il diritto pubblico 2025, 2024 e 2023; best per il diritto amministrativo, 2022 e 2021.

**Capital:** Migliori Studi legali sul territorio – Italia centro 2024 e 2021.

**Top Legal:** Studio legale dell'anno 2019 – Italia centro.

## ATTIVITÀ DI DOCENZA E FORMATIVA - SINTESI

Svolge regolarmente docenza in diritto amministrativo **per Università** (Firenze, LUMSA di Roma, Europea di Roma, Sannio, Sant'Anna - Scuola Universitaria Superiore di Pisa, Urbino), **organismi formativi accreditati** (ANCI Scuola Toscana; CEIDA, Cispel Confservizi Toscana, TiForma; Formel; MELIUSform; Federcasa; Consulta dei Vigili del fuoco; Ordine dei Chimici della Toscana).

**Docente nella Scuola Forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze. Già Docente a contratto in diritto amministrativo** presso la Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze dal 2007 al 2022.

Dal 2014 è nel Comitato direttivo della **Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze**, per la quale ha moderato oltre **35 convegni**. Ha tenuto relazioni in circa **90 seminari e convegni** su temi di diritto amministrativo (principalmente sulla contrattualistica pubblica), tutti accreditati per la formazione degli avvocati.

## PUBBLICAZIONI

### Monografie e curatele

1. D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Editoriale scientifica, 2025.
2. A. Grazzini, *Appalti e contratti – percorsi giurisprudenziali*, Giuffrè, 2009, pp. 1-496.

### Contributi su volumi

3. *Il subappalto negli appalti e nelle concessioni (commento agli artt. 119 e 188)*, Iaria-Cartei (a cura di), Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici, 2025, Pacini Giuridica.
4. *Le cause escludenti nei raggruppamenti temporanei e nei consorzi*, Commento all'art. 97 in Iaria-Cartei (a cura di), Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici, 2025, Pacini Giuridica.
5. *Il subappalto*, Commento all'art. 119 in Iaria-Cartei (a cura di), Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici, 2025, Pacini Giuridica.
6. *Il subappalto nelle concessioni*, Commento all'art. 188 in Iaria-Cartei (a cura di), Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici, 2025, Pacini Giuridica.
7. *Le disposizioni abrogative, transitorie e di coordinamento del codice*, Commento agli artt. 224-229 in Iaria-Cartei (a cura di), Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici, 2025, Pacini Giuridica.
8. *Appalti pubblici: il profilo soggettivo*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Editoriale scientifica, 2025.
9. *I requisiti di partecipazione alle gare* in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Editoriale scientifica, 2025.
10. *L'esecuzione contrattuale*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Editoriale scientifica, 2025.
11. *La disciplina dei raggruppamenti temporanei di concorrenti*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Editoriale scientifica, 2025.
12. *La disciplina dei consorzi*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti*

- pubblici*, Editoriale scientifica, 2025.
13. *Le regole speciali per gli appalti PNRR*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Editoriale scientifica, 2025.
  14. *I ricorsi incrociati escludenti alla prova di resistenza del diritto europeo in materia di appalti*, in Pappano – Grassi – Befani (a cura di), *Appunti di contrattualistica pubblica*, Giappichelli, 2019.
  15. *I ricorsi incrociati escludenti alla prova di resistenza del diritto europeo in materia di appalti*, in Caruso–D’Alessandro–Pappano (a cura di), *Contratti delle Pubbliche Amministrazioni*, Giappichelli, 2019.
  16. *La scia edilizia. Fine lavori ed agibilità*, in F. De Santis (a cura di), *Il governo del territorio in Toscana dopo la legge n. 65/2014*, Giuffrè, 2013.
  17. *Le cause di esclusione nelle procedure di evidenza pubblica*, in Bianchini – Masi (a cura di), *Gara d'appalto - dinamiche processuali ed aspetti critici*, Altalex, 2013.
  18. *La pianificazione territoriale di livello regionale nella legge regionale toscana n. 1 del 2005*, in De Santis F. (a cura di), *Il governo del territorio in Toscana alla luce del testo unico*, Giuffrè, 2005.

#### Articoli su riviste

19. *La qualificazione dei consorzi impresa negli appalti pubblici dopo il correttivo al Codice*, in [www.mediappalti.it](http://www.mediappalti.it), settembre 2025.
20. *Il codice appalti 'dimentica' le farmacie comunali*, in Appalti e contratti, Maggioli, 2024.
21. *I contratti continuativi di cooperazione nella disciplina del subappalto pubblico*, con E. Cremona, in [www.giustiziacivile.it](http://www.giustiziacivile.it), 4 ottobre 2018.
22. *Il professionista tecnico: non più solo un tecnico*, in Rivista dei dottori agronomi e dei dottori forestali italiani, n. 6/2006.
23. *Il professionista tecnico: non più solo un tecnico*, in Progettando – Rivista dell’Ordine degli ingegneri di Firenze, n. 4/06.
24. *Le norme degli appalti pubblici*, Irecoop Toscana - Cooperative Learning.

## DOCENZE E FORMAZIONE

### Docenze universitarie

1. “*L’esecuzione delle opere pubbliche – Stipula del contratto; Conservazione dell’equilibrio del contratto*” – Master universitario di secondo livello in diritto dei contratti pubblici, Università degli Studi di Cagliari UNICA, Centro di ricerca Welfare Sostenibilità e Diritti dell’Università Europea di Roma UER, 26 settembre 2025.
2. “*Ruolo del DL e RUP nella fase di esecuzione*” – Master universitario di secondo livello in diritto dei contratti pubblici, Università degli Studi di Cagliari UNICA, Centro di ricerca Welfare Sostenibilità e Diritti dell’Università Europea di Roma UER, 20 settembre 2025.
3. “*Ambito oggettivo di applicazione del codice*” – Master universitario di secondo livello in diritto dei contratti pubblici, SIAA - UNICA - UER WGSD, 7 marzo 2025.
4. “*L’esecuzione contrattuale alla luce del Decreto Correttivo: la revisione dei prezzi e la disciplina del subappalto*” – Università di Firenze, Dipartimento di Giurisprudenza - Corso di Perfezionamento “La disciplina dei contratti pubblici”, 21 febbraio 2025.
5. “*I contratti pubblici tra procedimento e processo*” – LUMSA, 25 ottobre 2024.
6. “*Gli affidamenti sottosoglia*” – Società italiana avvocati amministrativisti - Università europea di Roma, 31 maggio 2024.
7. “*Gli appalti finanziati con le risorse previste dal PNRR e dal PNC*” – Università europea di Roma, 19 aprile 2024.
8. “*L’esecuzione del contratto*” – Università di Firenze, Dipartimento di scienze giuridiche - Corso di perfezionamento post-universitario in “La disciplina dei contratti pubblici”, 16 febbraio 2024.
9. “*L’esecuzione del contratto nella prospettiva del contenzioso*” – Università di Firenze – Dipartimento di scienze giuridiche – Corso di perfezionamento post-universitario in “La disciplina dei contratti pubblici”, 17 febbraio 2023.
10. “*La pubblica amministrazione*” – Università di Firenze - Scuola di economia e management. 27 novembre 2022.

11. “*La disciplina del subappalto*” – Università di Firenze - Dipartimento di scienze giuridiche - Corso di perfezionamento post-universitario in “*La disciplina dei contratti pubblici*”, 25 febbraio 2022
12. “*La partecipazione al procedimento amministrativo e il preavviso di rigetto*” – Scuola di specializzazione per le professioni legali - Dipartimento di giurisprudenza dell'Università di Firenze, 10 e 17 febbraio 2022.

### **Relazioni e moderazioni di convegni**

13. Conclusioni nel *webinar* “*I requisiti speciali di partecipazione*” del 7 luglio 2025, nell’ambito di un ciclo di 16 incontri sul codice dei contratti pubblici, organizzato dalla Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze con la Scuola dell’Unione nazionale avvocati amministrativisti.
14. Apertura del convegno “*Incontro di studio. Il Codice dei contratti pubblici dopo il correttivo*” – Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 26 giugno 2025.
15. Moderatore nel convegno “*Fine vita. Diritti e prospettive dopo la legge regionale toscana*” – Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 25 giugno 2025.
16. Relazione su “*Le cause escludenti in raggruppamenti e consorzi*”, nel *webinar* “*Gli operatori economici*” del 16 giugno 2025, nell’ambito di un ciclo di 16 incontri sul codice dei contratti pubblici organizzato dalla Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze con la Scuola dell’Unione nazionale avvocati amministrativisti.
17. Relazione su “*L’azione del Governo tra atti politici e atti amministrativi*”, intervento all’incontro di studio “*Facciamo il punto su: il caso “Diciotti”*”, organizzato dall’Associazione Insieme, Firenze, Palazzo di Giustizia, 3 giugno 2025.
18. Conclusioni nel *webinar* “*Programmazione, progettazione e digitalizzazione*” del 12 maggio 2025, nell’ambito di un ciclo di 16 incontri sul codice dei contratti pubblici organizzato dalla Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze con la Scuola dell’Unione nazionale avvocati amministrativisti.
19. Conclusioni nel *webinar* “*I principi generali del codice*” del 28 aprile 2025, nell’ambito di un ciclo di 16 incontri sul codice dei contratti pubblici organizzato dalla Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze con la Scuola dell’Unione nazionale avvocati amministrativisti.
20. Presentatore del *webinar* “*Il decreto salva casa*”, a cura della Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 14 novembre 2024.
21. Chiusura del *webinar* “*Pubblica amministrazione e innovazione – Quarto incontro: Contratti pubblici, digitalizzazione e intelligenza artificiale*” – Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 4 novembre 2024.
22. Presentatore del *webinar* “*Pubblica amministrazione e innovazione – Primo incontro: La governance dei dati oltre il GDPR: accesso e condivisione*” – Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 30 settembre 2024.
23. Moderatore del *webinar* “*La digitalizzazione dei contratti pubblici*”, a cura della Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 4 novembre 2024.
24. Relatore nel convegno “*Sui pedali del diritto*”, a cura dell’Associazione italiana avvocati dello sport; 25 giugno 2024.
25. Relatore nel convegno “*L’ammonimento del questore - la tutela processuale e procedimentale dell’ammonendo*”, a cura della Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 15 aprile 2024.
26. Relatore nel convegno “*Il subappalto (relazione in un ciclo di incontri sul nuovo codice dei contratti pubblici)*”, a cura della Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 17 maggio 2023.
27. Moderatore del convegno “*Ciclo di incontri sul nuovo codice dei contratti pubblici – Primo incontro: i principi*” – Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 10 maggio 2023.
28. Moderatore del *webinar* “*Il riordino dei servizi pubblici locali*” – Fondazione per la formazione forense dell’Ordine degli avvocati di Firenze, 8 febbraio 2023.
29. Coordinatore nel convegno “*PNRR e appalti pubblici*”, – Fondazione per la formazione forense

- dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 20 aprile e 4 maggio 2022.
30. Coordinatore nel webinar “Ragionevoli dubbi in materia di deontologia - Titolo quinto: rapporti con terzi e controparti” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 15 novembre 2021.
  31. Relatore nel convegno “PNRR, semplificazioni e contratti pubblici” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 8 luglio 2021.
  32. Moderatore nel webinar “Governo del territorio, ambiente e opere pubbliche: la partecipazione come metodo” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 18 giugno 2021.
  33. Relatore nel webinar “La regolarità fiscale negli appalti e subappalti” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 7 luglio 2020.
  34. Moderatore nel convegno “La partecipazione nella l.r. n. 65/2014: sfide e prospettive per il governo del territorio, ambiente e paesaggio” – Regione Toscana - garante regionale per l'informazione e partecipazione, in collaborazione con Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 5 febbraio 2020.
  35. Moderatore nel convegno “Gli appalti pubblici sotto soglia nella prospettiva della riforma” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 10 giugno 2019.
  36. Moderatore nel convegno “La segnalazione certificata di inizio attività tra esigenze di certezza e tutela dei terzi. Questioni risolte e problematiche ancora aperte, dopo la sentenza della Corte Costituzionale n. 45/19” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 27 maggio 2019.
  37. “Gli ordinamenti inglese e statunitense”, intervento nel convegno “Il controllo dell'attività contrattuale della Pubblica Amministrazione: a proposito di una recente ricerca comparatistica” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 8 marzo 2019.
  38. Moderatore nel convegno “Il Testo Unico delle società partecipate. Prime riflessioni sul d. lgs. 19 agosto 2016, n. 175” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 29 novembre 2016.
  39. Coordinatore nel convegno “Il Codice dei contratti pubblici (10 anni dopo). Prime riflessioni sul d. lgs. 18 aprile 2016, n. 50” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 30 maggio, 13 e 27 giugno 2016.
  40. Moderatore del convegno “Il governo del territorio in Toscana. La disciplina urbanistica ed edilizia nella legge regionale n. 65/14 - I sessione: disciplina urbanistica” – ANCI Toscana (Siena), 22 gennaio 2016.
  41. Moderatore nel convegno “La deontologia al tempo delle specializzazioni” – Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 16 luglio 2015.

## **Docenze in eventi formativi**

42. “Il nuovo Codice dei contratti pubblici dopo il Correttivo” – TiForma (formazione aziendale per società di ingegneria), 11 e 21 marzo 2025.
43. “I requisiti di partecipazione alle gare di forniture, servizi e lavori” – Anci Scuola Toscana, 3 e 10 marzo 2025.
44. “Le modifiche contrattuali” nel webinar “L'esecuzione dei contratti di servizi e forniture” – ANCI, 26 febbraio 2025.
45. “Il nuovo codice dei contratti pubblici dopo il Correttivo” – TiForma (formazione aziendale per Gestore servizio idrico integrato), 28 gennaio 2025.
46. “Tecniche impugnatorie degli atti amministrativi” – lezione alla Scuola forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 16 gennaio 2025.
47. “La fase esecutiva del contratto” – Società Acsel S.r.l., 9 dicembre 2024.
48. “I soggetti e le procedure sopra soglia” – Società Acsel S.r.l., 2 dicembre 2024.
49. “L'esecuzione del contratto (modifiche e revisione)” – Anci Scuola Toscana, 31 ottobre 2024.
50. “Il regolamento per gli appalti sottosoglia e gli incarichi professionali” – Anci Scuola Toscana, 29 ottobre 2024.
51. “Il Regolamento per la gestione degli affidamenti sotto soglia e i contratti aventi ad oggetto servizi di natura intellettuale” – Anci Scuola Toscana, 29 ottobre 2024.
52. “Consigli per il controllo gestionale dello Studio Legale” – lezione alla Scuola forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, 17 settembre 2024.



53. *“Il nuovo abbandono dei rifiuti. Il reato di abbandono di rifiuti introdotto dal d. l. 15/2023”* – TiForma, 10 maggio 2024.
54. *“Il DEC nel nuovo Codice dei contratti pubblici”* – Formel (formazione aziendale per ATM Milano), 27 febbraio 2024.
55. *“La procedura negoziata senza bando, l'affidamento diretto e il sottosoglia al tempo della digitalizzazione”* – TiForma, 16 febbraio 2024;
56. *“Riserve e contenzioso”* – Anci Scuola Toscana, 30 gennaio 2024.
57. *“Il nuovo sistema di digitalizzazione: cosa cambia per le stazioni appaltanti?”* – TiForma, 29 gennaio 2024.
58. *“Le tutele retributive e contributive negli appalti e nei subappalti”* – Anci Scuola Toscana, 26 gennaio 2024.
59. *“Impianti minimi e tariffe. Lo stato dell'arte dopo le ultime sentenze del Consiglio di Stato”* – TiForma, 22 gennaio 2024.
60. *“Il nuovo Codice dei contratti pubblici”* – TiForma (formazione aziendale per Gestore servizio idrico integrato), dicembre 2023 - marzo 2024.
61. *“Il nuovo codice dei contratti pubblici - Operatori economici e garanzie”* – ANCI Scuola Toscana, 27 ottobre e 3 novembre 2023.
62. *“Il nuovo Codice dei contratti pubblici - Focus sull'esecuzione del contratto”* – Formel (per l'Università dell'Insubria), 30 ottobre 2023.
63. *“Il nuovo Codice dei contratti pubblici”* – TiForma (formazione aziendale per Gestore servizio trasporto su gomma), luglio - settembre 2023.
64. *“La qualificazione delle stazioni appaltanti”* – TiForma, 19 giugno 2023.
65. *“Master in appalti e contratti pubblici - Prima lezione: struttura del codice e RUP”* – MeliusForm, 12 maggio 2023.
66. *“Il responsabile unico di progetto nel nuovo codice dei contratti pubblici”* – TiForma, 8 maggio 2023.
67. *“Il nuovo codice dei contratti pubblici - I requisiti per gli affidamenti nei servizi e forniture e nei lavori pubblici”* – ANCI Scuola Toscana, 4 e 9 maggio 2023.
68. *“Le ultime sentenze sulla regolazione tariffaria degli impianti minimi da parte di ARERA. Il quadro in evoluzione con ampie incertezze”* – TiForma, 5 aprile 2023.
69. *“Il PNRR e l'attuazione delle riforme: il ruolo degli enti locali?”* – Formel (per l'Università dell'Insubria), 10 e 17 marzo 2023.
70. *“Verso il nuovo codice: la qualificazione delle stazioni appaltanti?”* – TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana), 7 marzo 2023.
71. *“I principi del nuovo codice dei contratti pubblici”* – TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana), 28 febbraio 2023.
72. *“Recenti novità nei servizi pubblici locali?”* – TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana), 23 febbraio 2023.
73. *“L'affidamento degli appalti PNRR”* – TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana), 10 febbraio 2023.
74. *“I partenariati pubblico - privati”* – Scuola Anci Toscana, 8 febbraio 2023.
75. *“I requisiti di qualificazione negli appalti pubblici”* – Scuola Anci Toscana, 27 gennaio, 1 e 3 febbraio 2023.
76. *“Le micro-concessioni”* – Comune di Montelupo, 12 gennaio 2023.
77. *“Il sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti”* – TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana). 19 dicembre 2022.
78. *“Le riserve e l'accordo bonario”* – Anci Scuola Toscana - ente formativo dell'associazione dei Comuni della Toscana, 20 settembre 2022.
79. *“Subappalto negli appalti di servizi e forniture” (webinar)* – Anci Scuola Toscana, 31 maggio 2022.
80. *“Subappalto negli appalti di lavori” (webinar)* – Anci Scuola Toscana, 6 maggio 2022.
81. *“La disciplina speciale per gli appalti PNRR”* – TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana), 21 giugno 2022.
82. *“Affidamento del medesimo fornitore: evitare il lock illegittimo” (webinar)* – Anci Scuola Toscana, 13 aprile 2022.

83. “*Le microconcessioni*” – Anci Scuola Toscana - ente formativo dell’Associazione dei Comuni della Toscana, 19 e 27 gennaio 2022.
84. “*Il subappalto negli appalti pubblici: le ultime novità*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 16 dicembre 2021.
85. “*Introduzione alla normativa in materia di appalti pubblici. La progettazione dell’appalto e la sua esecuzione*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 26 ottobre e 8 novembre 2021.
86. “*La Scuola degli Enti Locali in materia di appalti pubblici. Servizi di architettura e ingegneria, modulo 5*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 13 luglio 2021.
87. “*Le novità del d.l. semplificazioni n. 77/21 in materia di appalti pubblici*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 11 giugno 2021.
88. “*La Scuola degli Enti Locali in materia di appalti pubblici. L’esecuzione del contratto e il collaudo, modulo 5*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 8 e 15 giugno 2021.
89. “*La Scuola dei Comuni in materia di appalti pubblici. L’esecuzione del contratto, modulo 2*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 3 e 10 giugno 2021.
90. “*La Scuola dei Comuni: manodopera e sicurezza nei contratti pubblici*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 20 e 27 aprile 2021.
91. “*L’appalto pubblico di un Ente Locale*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 9 marzo 2021.
92. “*Le misure di gestione dell’emergenza epidemiologica da COVID-19*” (webinar) – Anci Scuola Toscana, 18 maggio 2020.
93. “*Economia circolare: cosa cambia dopo il recepimento del pacchetto Circular Economy*”, – TiForma, 21 settembre 2020.
94. “*Le bioplastiche negli impianti di trattamento della FORSU: monitoraggio e destino*” – TiForma, 29 gennaio 2020.
95. “*Come cambiano gli appalti pubblici dopo il Decreto “sblocca cantieri”*” – Anci Scuola Toscana (Pisa e Firenze), 5 e 8 luglio 2019.
96. “*L’affidamento di incarichi legali dopo le Linee guida di ANAC*” – Anci Scuola Toscana (Firenze), 21 gennaio 2019.
97. “*Gli appalti dei servizi sociali*” – Anci Scuola Toscana (Firenze), 10 aprile 2018.

---

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### **Guardia di Finanza - Comando generale in Roma**

Ufficiale di complemento - encomio per meriti di servizio [1994 – 1995]

### **Università di Firenze**

Laurea in giurisprudenza - 110 *cum laude* [1989 – 1993]

### **Liceo ginnasio Machiavelli**

Maturità classica – 60/60 [1984-1989]